

## Foreningsprofil 1. december 2011

- **Navn:** Hornbæk Idrætsforening (HIF)
- **Kommune og indbyggertal:** Helsingør Kommune. Hornbæk har ca. 3500 indbyggere.
- **Medlemmer og frivillige:** HIF er en paraplyorganisation med 3400 medlemmer og ca. 300 frivillige.
- **Organisering:** Hovedbestyrelse og 18 afdelingsbestyrelser
- **Aktiviteter:** Fodbold, gymnastik (inkl. gang og løb), håndbold, badminton, tennis, petanque, karate, skydning, bridge, golf, krocket, bordtennis, vinterbadning, fiskeri, foreningsfitness, teater, Foreningen For Forhenværende Formænd samt Fodboldens Venner.
- **Faciliteter:** En hal, en multisal, én stor gymnastiksal og 2 mindre sale, 5 fodboldbaner, 4 tennisbaner, 24 petanquebaner, foreningsfitness, 18-hullers golfbane samt grønne arealer, skov og strand i lokalområdet.
- **Samarbejdspartnere:** Kommunen, daginstitutioner, skole og ungdomsskole, øvrige lokale foreninger, lokalt erhvervsliv, Helsingør Sports Union, DGI samt DIF.

## Målsætning 1. maj 2012

- Lokalbefolkningens ønsker til foreningen er undersøgt indgående, og der er opstillet en langsigtet plan for udviklingen af foreningen.
- Underafdelingerne har udviklet samarbejdet og inddraget lokale samarbejdspartnere for at øge medlemsrekruttering samt belyse synergieffekter. Endvidere er planlagt en fælles foreningsdag.
- Foreningen har igangsat initiativer til øget synlighed og facilitetsudbygning.
- Klubhuset og det sociale miljø er optimeret, og langt flere - også unge - er en del af foreningens sociale liv.
- Der rekrutteres flere frivillige. Der er en øget involvering og medbestemmelse, de frivillige anerkendes og beslutninger uddelegeres.
- Foreningsfitness er etableret, og vores anerkendte klubblad er fortsat omdrejningspunkt for kommunikation til medlemmer og omverden.

## Resultater 1. maj 2012

- Mere end 550 besvarede vores survey om ønsker til foreningen. Vi fik også 38 nye frivillige og 12 nye instruktører.
- Over 100 medlemmer og frivillige har deltaget i 4 visionsseminarer.
- Vi har oprettet et samarbejdsudvalg og fundet synergieffekter mellem afdelingerne.
- Vi har holdt seminar om rekruttering af frivillige og nedsat et frivillighedsudvalg med strategier for rekruttering, fastholdelse og anerkendelse af frivillige.
- Nye initiativer som fælles madaftener, hyggekrege og aktivitetsområder øger vores sociale sammenhold.

- Med hjælp fra det lokale erhvervsliv har vi etableret foreningsfitness, som havde 100 tilmeldte allerede inden åbningen 1/6-12. Sammen med gymnastikafdelingen har vi udviklet fleksible aktiviteter, holdtilbud og aktiviteter for forældre, der venter på at hente deres børn.
- Der er ved at blive anlagt en ny kunstgræsbane.
- Vi har planlagt events, der skal profilere foreningen – bl.a. tennis-camp, natbadminton, spring-vaganza, fodboldskole, beachhåndbold, gymnastikgalla og idrætsskole.
- Efter en ekstra indsats for at skaffe sponsorer og annoncører kan vi fortsat omdele vores klubblad til alle medlemmer og borgere i Hornbæk.
- Vi har holdt en stor foreningsdag, hvor afdelingerne præsenterede deres idrætsgrene. Det gav nye medlemmer, flere frivillige og nye spillere nok til at oprette et helt håndboldhold.
- Vi har lavet en velkomstfolder til borgere og tilflyttere i Hornbæk og omegn.
- Vi samarbejder med skolen og daginstitutioner om brug af faciliteter og om at introducere børnene til idrætsgrenene.
- Vi har sat præg på kommunens idræts- og fritidspolitik og belyst vores muligheder for at bidrage til bl.a. pasning, integration og sundhed.

### **Foreningsudvikling efter maj 2012**

- Bedre facilitetsudnyttelse bl.a. med nyt bookingsystem og fælles økonomisk administration.
- Fælles medlemsrekruttering med fx klippekort og intro-arrangementer.
- Idrætsanlæggets indgangsområde skal være mere informativt og indbydende.
- Øget halkapacitet, institutionsbyggerier på anlæggets område og bedre fysiske rammer til bl.a. udendørs fitness.
- Udvikling af foreningens sociale miljø gennem arrangementer og facilitetsudvikling.
- Nyt ungeudvalg skal hjælpe med at gøre foreningen synlig på de sociale medier.

# Hornbæk Idrætsforening sætter samarbejdet i fokus

## Mål

I Hornbæk Idrætsforening har vi et brændende ønske om at følge med tiden og udvikle vores forening i tråd med nuværende og potentielle medlemmers ønsker.

Vi oplever, at der er meget at vinde, når vores 18 afdelinger samarbejder om at skabe fælles, attraktive aktiviteter og har fælles strategier for at fastholde og få nye medlemmer og frivillige. Ligesom det er vigtigt, at vi arbejder for at sikre, at vores forening fortsat er synlig i lokalmiljøet.

Det er vores vision, at der også fremover er et levende, socialt liv i og omkring foreningen, og at byens børn, unge, voksne og ældre altid finder det naturligt at have deres gang i Hornbæk Idrætsforening.

Den vision kan vi kun gøre til virkelighed gennem mere og bedre samarbejde. Vi skal udnytte de eksisterende faciliteter bedre, og vi skal etablere nye faciliteter, som står mål med foreningens størrelse, det brede udbud af aktiviteter, vi hele tiden sigter på at have – og endelig ved at løfte og synliggøre det potentiale vi har for en positiv sundhedseffekt for medlemmerne.

## Succes

I en medlemsforening er det selvfølgelig afgørende, at en udviklingsproces tager udgangspunkt i medlemmerne (nuværende og kommende) og de frivilliges ønsker og behov.

Vi har derfor lavet en grundig borgerundersøgelse med 554 deltagere. Vi har fulgt op med visionsseminarer i de enkelte afdelinger, og undervejs har vi hele tiden justeret og revurderet vores udviklingsstrategi. Det har givet os en ambitiøs og konkret strategi for, hvordan vi bedst udvikler vores forening. Mange af vores planer er langsigtede og tidskrævende, men vi har allerede nu gennemført mange af vores ideer og været igennem en positiv udvikling, der kan mærkes i hele foreningen.

Vi har i fællesskab etableret foreningsfitness for egne midler, der, selv om processen til tider var svær, ser ud til at blive en stor succes. Vi har også holdt en fælles foreningsdag, hvor områdets borgere på en sjov og aktiv måde kunne stifte bekendtskab med de mange idrætsgrene, vores forening tilbyder. Vi lancerede også vores nye velkomstfolder til nye og nuværende borgere i Hornbæk og omegn.

Det blev en dag, der virkelig samlede foreningen og gav et kick til det sammenhold og den fælles ånd, der er forudsætningen for at kunne fortsætte og intensivere den gode udviklingsproces – i og på tværs af de enkelte afdelinger.

De frivillige er foreningens rygrad, og derfor har vi haft særligt fokus på rekruttering, fastholdelse og anerkendelse af frivillige – bl.a. gennem et uddannelsesseminar, et nyt frivillighedsudvalg og ved at tage udgangspunkt i den nyeste viden på området. De initiativer har givet os mere og bedre viden om frivillighed, og gjort det nemmere for alle at arbejde med medlemsrekruttering.

Vores forening er en del af lokalsamfundet, og vi har også haft fokus på at styrke vores samarbejde med både erhvervsliv og kommunale institutioner. Vi har bl.a. involveret lokalsamfundet gennem nye, sponsorplejende aktiviteter og samarbejde med daginstitutioner og skole om brug af faciliteter. Vi har også planlagt aktiviteter, der introducerer børnene for forskellige former for idræt. Endelig har vi planlagt en moderniseret idrætsskole målrettet

børn, der ikke er vant til at dyrke sport. Her sætter vi fokus på glæden ved at bevæge sig og på at give børnene en blød introduktion til foreningslivet.

## **Udfordring**

Det har været vanskeligt at prioritere arbejdet og sikre demokratisk medbestemmelse med det hav af ideer, som vi fik ud af vores omfattende survey og visionsseminarer.

De fleste frivillige ønsker primært at engagere sig i deres egen idræt og afdeling, og det har været en udfordring at finde frivillige til udviklingsarbejdet om samarbejde og koordination afdelingerne imellem. Men efterhånden som resultaterne er kommet, og perspektiverne er blevet tydeligere, er interessen for arbejdet på tværs af afdelingerne steget, og vi ser meget fortrøstningsfuldt frem mod den videre proces på dette område.

I arbejdet med at etablere foreningsfitness mødte vi stor modstand med manglende lokalpolitisk støtte og finansieringsvanskeligheder. Men vi har kunnet bruge modgangen til at generere yderligere frivilligt engagement – og til selv at finde finansiering gennem arrangementer og hos det lokale erhvervsliv.

## **Proces og involvering**

Vi har engageret og involveret mange forskellige dele og niveauer af foreningen og lokalområdet: Fra de mange borgere, der svarede på vores survey, og dem der deltog i visionsseminarer, over den lange række af lokale institutioner som er blevet tilbudt samarbejdsaftaler, til den mindre - men stadig imponerende store – gruppe af frivillige, der har løftet det krævende, kontinuerlige udviklingsarbejde i arbejdsgrupper, uddannelsesaktiviteter og ad hoc-projektgrupper. I kernen af det hele har været en styregruppe, der har koordineret, motiveret og skabt rammerne for de mange aktiviteter og tiltag. For denne gruppe har det været en særlig intens og hektisk tid, og de har fundet den nødvendige energi i den stigende støtte og vilje til udvikling af foreningen, der har samlet sig fra så mange af kanter af foreningen og lokalmiljøet.

## **Fremtidens foreningsudvikling**

Vi har sat gang i en lang række initiativer – men det er kun toppen af isbjerget i vores udviklingsproces. Efterhånden som vi har arbejdet med udviklingen, udfoldet udviklingsprocessen til at blive hele byens projekt og engageret flere, er antallet af ideer og mål blot vokset. Og vi står stadig foran en lang og sej udviklingsproces, som vi kun kan løfte i flok. Men vi er nu langt flere til at løfte opgaven, og vi er overbeviste om, at vi vil opnå vores langsigtede, ambitiøse målsætninger.

## **Om Hornbæk Idrætsforening**

**Medlemmer:** 3400 medlemmer

**Frivillige:** Ca. 300

**Aktiviteter:** Fodbold, gymnastik (inkl. gang og løb), håndbold, badminton, tennis, petanque, karate, skydning, bridge, golf, krocket, bordtennis, vinterbadning og fiskeri, foreningsfitness, teater, Foreningen For Forhenværende Formænd samt Fodboldens Venner.

**Faciliteter:** En hal, en multisal, én stor gymnastiksal og 2 mindre sale, 5 fodboldbaner, 4 tennisbaner, 24 petanquebaner, foreningsfitness, 18-hullers golfbane samt grønne arealer, skov og strand i lokalområdet. Fra 1/11 kunstgræsbane.

**Samarbejdspartnere:** Kommunen, daginstitutioner, skole og ungdomsskole, øvrige lokale foreninger, lokalt erhvervsliv, Helsingør Sports Union, DGI samt DIF.

### **En god idé – fra Hornbæk Idrætsforening: Samarbejde mellem afdelinger giver nye muligheder**

Ved at finde sammen på tværs af aktiviteter og afdelinger i en idrætsforening kan man opnå resultater og fordele, som en afdeling har svært ved at skabe alene.

I Hornbæk idrætsforening er frivillige og medlemmer fra forskellige afdelinger gået sammen om at udvikle nye, moderne aktiviteter og faciliteter. Det har bl.a. resulteret i et nyåbnet foreningsfitness, hvor et samarbejde med især gymnastikafdelingen har givet fleksible aktivitetstilbud til en bred målgruppe.

Samtidig har vi sikret, at alle får uddannelse og ny inspiration inden for emner, der er vigtige for alle afdelinger. På den måde har vi oprettet vidensbanker og arbejdsgrupper i hovedafdelingen fx når det gælder rekruttering af frivillige, som alle afdelinger kan få glæde af.

Også når det gælder rekruttering af medlemmer giver samarbejde på tværs af afdelinger store gevinster. På den måde kan man lettere tiltrække nye målgrupper og medlemmer, der ikke er så foreningsvante – gennem bl.a. idrætsskoler, samarbejde med skoler og institutioner, ældreinitiativer, introduktionsarrangementer og klippekortsordninger.

Endelig giver et tæt samarbejde også større mulighed for at være synlig i medierne og for at indgå samarbejdsaftaler med andre organisationer. Det har vi fx oplevet i forbindelse med vores udviklingsprojekt, og da vores lokale UNICEF-ambassadører støttede op om Helsingør UNICEF-by 2012 på vores foreningsdag. Det gav helt sikkert ekstra opmærksomhed omkring arrangementet og foreningen.

Læs mere om foreningen på: [www.hornbaekif.dk](http://www.hornbaekif.dk)